



Innovative Approach As A Factor In Increasing Cost Management Efficiency

Tursunzoda Jasmina Imomnazar Kizi, Master's Student

Tashkent University of Architecture and Civil Engineering, Uzbekistan

Abstract: This article analyzes the effective cost management of a joint-stock company operating in the construction sector. Cost management involves effectively implementing strategy and ensuring resources and process discipline to ensure the highest possible levels of quality, reliability and productivity at the lowest overall cost. Organizations with the most effective cost management consistently and boldly apply the criteria of relevance and value to every day activity.

Keywords: innovation, business entity, organization, cost management, profit maximization, economic efficiency, improvement.

УДК 658.531

Иновационный Подход Как Фактор Повышения Эффективности Управления Затратами

Турсунзода Жасмина Имомназар Кизи, магистрант

Ташкентский архитектурно строительный университет, Узбекистан

Аннотация. Статья посвящена анализу эффективного управления затратами деятельности акционерного общества в сфере строительства. Управление затратами включает в себя эффективную реализацию стратегии, а также обеспечение ресурсов и технологической дисциплины для обеспечения максимально возможного уровня качества, надежности и производительности при минимальных общих затратах. Организации с наиболее эффективным управлением затратами постоянно и смело применяют критерий актуальности и ценности к каждой повседневной деятельности.

Ключевые слова: инновационная сфера, хозяйствующий субъект, организация, управление затратами, максимизация прибыли, экономическая эффективность, повышение.

Введение. Поскольку строительный комплекс Узбекистана является важной отраслью экономики нашей страны и неотъемлемой частью повышения ее благосостояния, то для развития этой сферы принимаются масштабные меры. Строительный комплекс Узбекистана представляет собой крупный и развивающийся сектор экономики, включающий большое количество предприятий, как крупных, так и малых. Сектор активно развивается, что подтверждается ростом количества строительных предприятий и устойчивым ростом цен на недвижимость. Проводимые реформы в строительной отрасли, направлены на внедрение новых технологий, а также повышение качества продукции строительной отрасли, а также на повышение эффективности отрасли в целом.

Иновационное управление повышает эффективность управления строительным предприятием за счет внедрения новых технологий и методов управления, что позволяет оптимизировать производственные процессы, повысить конкурентоспособность, снизить риски и обеспечить устойчивое развитие. Это включает в себя применение цифровых технологий, автоматизацию, роботизацию, а также организационные и маркетинговые инновации.



Инновационный процесс в производстве является результатом фундаментальных и прикладных исследований, научно-исследовательских разработок, маркетинга, менеджмента, производства и внедрения идей, новинок, инноваций и характеризуется как постепенное и планомерное изменение. Высокий интеллектуальный уровень сотрудников компании может быть неэффективным, если ими неправильно управлять, в связи с этим некоторые исследователи выделяют компоненты управления как организаторские и управленческие способности[1].

В настоящее время актуальной темой исследования остается эффективное управление затратами, так как оно является важным элементом успеха любой организации. Оно позволяет организации добиваться максимальной прибыли при минимальных затратах. Эффективное управление затратами также включает в себя управление бюджетом и финансовой стратегией организации, что может помочь в оптимизации расходов и увеличении прибыли. Например, использование инвестиций в новые технологии может сократить затраты на производство, что приведет к увеличению прибыли.

Эффективное управление затратами организации может привести к значительному увеличению ее прибыли и обеспечить ее успех на рынке. Оно является ключевым элементом в достижении конкурентного преимущества и удовлетворения потребностей клиентов. Кроме того, оно способствует повышению эффективности и производительности организации, а также улучшает ее финансовое положение.

Важно отметить, что эффективное управление затратами является процессом, который должен продолжаться на протяжении всего существования организации. Организации должны регулярно анализировать свои затраты и искать новые способы снижения расходов и повышения прибыли[2].

Методы и исследования. Анализ финансовых данных, сравнительный анализ, экспертные оценки. При написании научной публикации использовались следующие методы: сравнительный анализ, анализ и обобщение научных исследований и статей. Для достижения данной цели в работе были поставлены следующие задачи:

- рассмотреть основные факторы формирования затрат;
- выявить способы минимизации затрат;
- проанализировать принципы эффективного управления затратами.

Исследование основывается на теоретических и методологических положениях, разработанных отечественными авторами, подробно освещены методы контроля и распределения административных затрат, что позволяет оптимизировать расходы, адаптированные к условиям Узбекистана.

Анализ и результаты. Современное состояние развития строительной отрасли в формировании национальной системы и установлено, что она играла ведущую роль, начиная с определения стратегии инновационного развития и оценки результатов инновационной деятельности. Безусловно, реализация инновационной политики и формирование национальной инновационной системы осуществляются большинством государств, как финансово-организационные мероприятия. Рынок недвижимости Узбекистана продолжает развиваться, и при этом государство делает акцент на повышении качества строительства и защите прав покупателей. Уже сейчас разрабатываются новые нормы, которые вступят в силу в 2026 году и станут логическим продолжением реформ последних лет.

Динамика объемов строительных работ в Узбекистане 2020-2025 годах отражает наличие устойчивой тенденции их роста. Сегодня крупнейшими строительными компаниями Узбекистана считаются Discover Invest, Mimar Group и Trest-12, а также девелоперы с крупными проектами, такие как Golden House, Murad Buildings и Xon



Saroy. Другие известные застройщики включают Agromir Buildings и First Development Group.

На развитие строительной отрасли влияют различные внешние и внутренние факторы: урбанизация, новые требования к городскому строительству, стандартизация строительства и др. Эти вопросы могут быть решены на основе инновационного развития строительной отрасли. Инновационный уровень предприятия определяет его способность преобразовать новизну в инновацию или «положительное изменение показателей, характеризующих конечные результаты деятельности пользователя инновации и включение ее в сферу практического использования» [3].

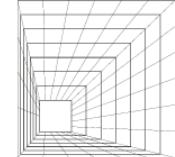
Системный подход заключается в учете влияния различных факторов на инновационную деятельность предприятий, то есть факторов внешней и внутренней среды. В проведенных исследованиях используются различные виды классификации инноваций. При этом процессные и продуктовые инновации делятся на нетехнологические, к которым относятся управленческие, организационные и маркетинговые инновации.

Дальнейшее развитие инновационной деятельности предприятий зависит от производственных возможностей, умения использовать и коммерциализировать современные технологии. С учетом сложившейся ситуации в строительной отрасли ниже представлена блок-схема научно-исследовательских работ по формированию системы устойчивого инновационного развития строительной отрасли Узбекистана (рисунок 1).



Рис 1. Блок-схема по формированию научных исследований по обеспечению устойчивого и инновационного развития строительной отрасли.¹

¹ Составлено автором



Таким образом можно определить интегральный показатель инновационного потенциала строительного предприятия за анализируемый период. Данная методика используется для оценки инновационного потенциала строительного предприятия и отслеживания его динамики, и в определенной степени позволяет объективно его оценить.

Управление затратами охватывает всесторонний контроль и влияние на процесс формирования расходов, что в свою очередь способствует выявлению резервов, устраниению и предотвращению ненужных затрат и потерь в достаточно короткие сроки. Иными словами, основная цель управления затратами предприятия — это их оптимизация, что в дальнейшем позволит достичь запланированного уровня прибыльности, являющегося результатом управления деятельностью организации. Эффективное управление затратами требует:

- знания о том, в каких объемах и каким образом расходуются ресурсы предприятия;
- определения различных факторов, влияющих на поведение каждого вида затрат;
- обеспечения максимальной отдачи от использования ресурсов предприятия;
- организации непрерывного контроля затрат и поиска резервов для их эффективного сокращения;
- сосредоточения на предотвращении увеличения затрат, а не только на их учёте;
- быстроты и оперативности в получении и анализе информации о затратах.

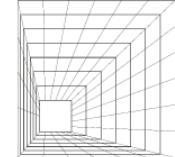
В настоящее время возникают определенные трудности в управлении затратами, включая проблемы с точным определением состава расходов и затруднения в учетных процессах. Контроль над некоторыми видами затрат может быть затруднен, что негативно сказывается на управлении общими расходами. Часто на предприятиях существуют ограничения в оперативном учете, что приводит к задержкам в получении финансовой отчетности.

Ещё одна проблема управления затратами — это планирование затрат. Планирование является одним из основных методов управления и представляет собой систему средств, методов и форм, направленных на повышение эффективности производства через влияние на экономические интересы работников.

Недостаточно эффективное управление затратами, включая недостаточно качественное планирование, распределение и контроль, приводит к неспособности оперативно реагировать на изменения и способствует увеличению издержек. Таким образом, современные методы управления затратами на предприятиях часто не соответствуют следующим критериям:

- оперативное получение информации о затратах;
- установление системы контроля, направленной на непрерывное отслеживание целесообразности использования затрат и выявление возможностей для их сокращения;
- акцентирование внимания на предотвращении увеличения затрат, а не только на их учёте.

Для обеспечения четких и последовательных целей в области производительности первым шагом в любом предприятии является обеспечение четких и согласованных ожиданий. Это особенно верно в управлении затратами, где многие менеджеры испытывают только сокращение затрат, например, сокращение персонала, рационализацию продуктов и оборудования и сокращение капитальных бюджетов. Эффективное управление затратами имеет дело с базовыми системами, которые создают потребность в таких структурных элементах затрат [4].



Аналогичным образом, существуют потенциальные компромиссы между традиционными процессами экономии затрат на закупку и потребностями производства в стабильности процесса и снижении вариаций. Это особенно верно для фармацевтических предприятий, предприятий альтернативной медицины, пищевых добавок и пищевой промышленности, где целостность и последовательность продуктов являются залогом успеха в бизнесе. Для эффективного управления затратами ожидаемые результаты и цели должны быть согласованы таким образом, чтобы не сводить на нет достижения в одной области за счет увеличения затрат в другой.

Этот же принцип применяется в рядах руководства. Чтобы обеспечить и обеспечить эффективный контроль затрат, менеджеры должны знать конкретные факторы затрат своего бизнеса. Они должны понимать разницу между эффективностью и структурными затратами. Они должны технически понимать процесс производства и продаж, а также иметь подробные знания о системах, которые управляют повседневной деятельностью компании.

Организации, которые хотят добиться наибольшей эффективности в управлении своими затратами, постоянно и смело применяют критерий актуальности и ценности к каждой повседневной деятельности. Они не только следят за своими расходами, но также постоянно ищут новые возможности для сокращения расходов и оптимизации своих процессов. Их стремление к постоянному улучшению позволяет им оставаться конкурентоспособными на рынке и добиваться успеха в своей отрасли. Они также тщательно анализируют свои затраты, чтобы понимать, на что они тратят больше всего денег, и какие меры могут быть предприняты, чтобы сократить эти расходы. В итоге это позволяет им улучшить свою финансовую стабильность и увеличить свою прибыльность. [5].

Наиболее важным принципом эффективного управления затратами является понимание и принятие руководством того факта, что большая часть всех организационных затрат является структурной. То есть затраты встраиваются в организацию с помощью систем управления иправленческих решений.

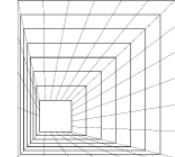
Таким образом, вторая часть этой реальности заключается в способности руководства принимать изменения, оспаривать свои собственные прошлые решения и активно использовать силу и потенциал своих сотрудников. Это заключается в способности принять тот факт, что большая часть организационных затрат была создана и поддержана принятием решений прошлым руководством.

Выводы и предложения. Внедрение таких инноваций в строительстве, что в свою очередь способствует повышению их конкурентоспособности и устойчивости на рынке строительства:

- внедрение BIM-технологий, автоматизация и роботизация строительных процессов, использование новых строительных материалов и технологий;
- переход на новые модели управления проектами, внедрение гибких методологий управления, повышение эффективности коммуникаций внутри компаний;
- использование цифровых платформ для управления проектами, облачных технологий, аналитики данных для принятия управлеченческих решений.

Основные факторы повышения эффективности при использование инновационной управлении:

- внедрение инноваций, таких как цифровые технологии и автоматизация, приводит к более эффективному использованию ресурсов и рабочего времени;
- инновационное управление позволяет строительным компаниям оставаться на рынке, предлагать новые, более качественные продукты и услуги, а также находить новые возможности для бизнеса;



- инновационная деятельность, в том числе стратегическое планирование, помогает компаниям снизить риски, связанные с внешней средой, и повысить экономическую безопасность;
- инновации способствуют развитию человеческого потенциала, созданию новых рабочих мест и повышению квалификации сотрудников, что напрямую влияет на эффективность управления организации;
- инновационное управление охватывает организационные изменения, которые позволяют улучшить структуру управления, методы работы и социальную сферу компаний.

В целом, результаты данного исследования могут служить основой для разработки и внедрения эффективных стратегий управления затратами на предприятиях, что в свою очередь способствует повышению их конкурентоспособности и устойчивости на рынке.

На наш взгляд для эффективное управление затратами является важнейшим компонентом организационного успеха. Это процесс, который включает управление всеми финансовыми ресурсами внутри организации, включая расходы, инвестиции и доходы. Эффективное управление затратами требует всестороннего понимания финансового положения организации и способности определять возможности для экономии затрат и роста доходов.

Литературы

1. Турсунов И. Э., Хамроев Г.С. ПЕРСПЕКТИВЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАНА // Мировая наука. 2024. №2 (83).
2. Tursunov I., Tursunzoda J. Ensuring sustainable innovative development of enterprises in the construction industry of Uzbekistan// The V International Scientific and Practical Conference "Trends in science regarding the creation of new teaching methods", October 16-18, 2023, Madrid, Spain. 199 p.
3. Турсунов, Имомназар Эгамбердиевич, Гайратжон Султонович Хамроев, Турсунзода Жасмина Имомназар Кизи. "УПРАВЛЕНИЕ МАЛЫМ И СРЕДНИМ БИЗНЕСОМ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ." ЭФО: Экономика. Финансы. Общество 1 (9) (2024): 31-40.
4. Сидоров В.А., Турсунов И.Э., Голов М.О. ПРИОРИТЕТЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ: ВЫЗОВЫ, УГРОЗЫ И РИСКИ // Экономика и социум. 2023. №6-1 (109).
5. Турсунов Имомназар Эгамбердиевич, Турсунзода Жасмина Имомназар Кизи ИННОВАЦИОННОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ В СТРОИТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ // ЭФО. 2025. №2 (14). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/innovatsionnoe-upravlenie-zatratami-v-stroitelnoy-organizatsii>.